



بلدية سلواد
محافظة رام الله والبيرة

تقرير مدقق الحسابات المستقل
31 كانون الأول 2025

تقرير مدقق الحسابات المستقل**إلى السادة: رئيس وأعضاء بلدية سلواد المحترمين****الرأي المتحفظ**

لقد دققنا القوائم المالية لبلدية سلواد (البلدية) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025 وبيان الأنشطة والتغير في صافي الموجودات وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية وملخص لأهم السياسات المحاسبية. في رأينا، وباستثناء ما تم وصفه ضمن فقرة أساس الرأي المتحفظ إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للبلدية كما في 31 كانون الأول 2025 وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للإيضاح رقم (2).

أساس الرأي المتحفظ

فيما يلي نوضح أسس إبداء الرأي المتحفظ:

تتبع البلدية الأساس النقدي وأساس الاستحقاق في آن واحد فيما يتعلق بالأصول الثابتة، فجزء من هذه الأصول تم تسجيله كأصول ثابتة ضمن قائمة المركز المالي وجزء منها تم تسجيله كمصاريف شراء أصول الثابتة ضمن بيان الأنشطة والتغير في صافي الموجودات، وبناءً على ذلك:

- لم نتمكن من احتساب مصروف الاستهلاك للعام 2025 لكافة الأصول الثابتة ولم نتمكن من التحقق منه.
- لم يتم إضافة المشتريات والإضافات على الأصول الثابتة على البرنامج المحاسبي بطريقة تمكنه من احتساب مصروف الاستهلاك على هذه الأصول المشتراة والمضافة خلال العام 2025.

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن البلدية وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

أمور أخرى

نلفت الانتباه إلى أن رأينا لا يشمل الملاحق المرفقة بالقوائم المالية، وإن هذا الأمر لا يعدل من رأينا الذي تم ابدائه حول القوائم المالية.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للإيضاح رقم (2)، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد القوائم المالية، عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة إيقاف عمليات وأنشطة البلدية أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن الإدارة مسؤولة عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.



إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للبلدية.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة البلدية على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار البلدية في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل. إننا نتواصل مع الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

انديد-للتدقيق والمحاسبة والتدريب

أحمد اخليف

رخصة رقم 2020/117



3 أيار 2026

قائمة المركز المالي
كما في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	ايضاح	
شيقل	شيقل		
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
58,616,193	58,616,193		الأصول الثابتة-بالإجمالي
5,105,651	5,384,971		يطرح منه: مجمع استهلاك الأصول الثابتة
53,510,542	53,231,222	3	الأصول الثابتة-بالصافي
1,911,000	1,911,000		الاستثمارات
55,421,542	55,142,222		
			موجودات متداولة
-	32,262		مصاريف مدفوعة مقدماً
7,007,140	7,246,400	4	الذمم المدينة
182,397	900,754	5	النقد والتفد المعادل
7,189,537	8,179,416		
62,611,079	63,321,638		مجموع الموجودات
			صافي الموجودات والمطلوبات
			صافي الموجودات
61,837,008	62,554,314		صافي الموجودات
61,837,008	62,554,314		مجموع صافي الموجودات
			مطلوبات غير متداولة
74,722	74,555		مخصص أتعاب نهاية الخدمة والتقاعد
74,722	74,555		
			مطلوبات متداولة
142,827	171,973		الذمم الدائنة
485,325	484,723		ذمم دائنة-تأمينات رخص البناء
30,041	36,072		ذمم دائنة-ضريبة دخل رواتب الموظفين
41,156	-		شيكات صادرة مؤجلة
699,349	692,768		
774,071	767,324		مجموع المطلوبات
62,611,079	63,321,638		مجموع صافي الموجودات والمطلوبات

المدير المالي/رئيس قسم المحاسبة

رئيس البلدية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 7 جزءاً من هذه القوائم المالية

بيان الأنشطة والتغير في صافي الموجودات
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاح
شيقل	شيقل	
		ملحق (1)
		الإيرادات
		الأنشطة التشغيلية
918,063	957,541	ضرائب على الممتلكات
206,386	181,586	ضرائب ورسوم محلية
968,835	1,292,696	رسوم الرخص والإجازات
948,253	1,062,974	رسوم النفايات الصلبة
179,449	311,389	إيرادات من الخدمات
61,603	168,468	استخدام الممتلكات والأموال والاستثمارات
264,573	773,457	إيرادات غير مقيدة الاستخدام
53,938	27,100	إيرادات متنوعة
3,601,100	4,775,210	مجموع إيرادات الأنشطة التشغيلية
		الأنشطة الائتمانية
487,007	500,300	إيرادات ضريبة المعارف
487,007	500,300	
4,088,107	5,275,510	مجموع إيرادات جميع الأنشطة
		ملحق (2)
		المصاريف
		الأنشطة التشغيلية
1,313,982	1,442,705	النفقات العامة-الرواتب والأجور والعلوات
300,791	657,807	النفقات العامة- إدارية وعمومية
1,614,773	2,100,512	
203,129	216,229	مصاريف إدارة النفايات الصلبة
21,016	12,248	مصاريف الصحة والسلامة العامة
451,496	767,034	مصاريف الأشغال العامة والهندسة والميكانيك
3,660	3,660	مصاريف التخطيط وتطوير المجتمع
-	2,680	مصاريف خدمات حضارية وثقافية
155,317	155,882	خصومات نقدية ممنوحة
280,086	279,320	مصاريف استهلاك الأصول الثابتة
1,590,119	634,331	مصاريف شراء الأصول الثابتة
4,319,595	4,171,896	مجموع مصاريف الأنشطة التشغيلية
414,144	383,516	مصاريف الأنشطة الائتمانية
4,733,739	4,555,412	مجموع المصاريف من جميع الأنشطة
(645,631)	720,098	التغير في صافي الموجودات
62,472,352	61,837,008	صافي الموجودات في بداية السنة
10,288	(2,792)	تعديل نتائج سنوات سابقة
61,837,008	62,554,314	صافي الموجودات في نهاية السنة

المدير المالي/رئيس قسم المحاسبة

رئيس البلدية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 7 جزءاً من هذه القوائم المالية

2024	2025	ايضاح	
شيقل	شيقل		
			أنشطة التشغيل
(645,631)	720,098		التغير في صافي الموجودات
10,288	(2,792)		تعديل نتائج سنوات سابقة
			تعديلات:
280,086	279,320		استهلاك الأصول الثابتة
25,484	27,986		مخصص أتعاب نهاية الخدمة والتقاعد
<u>(329,773)</u>	<u>1,024,612</u>		
			التغير في رأس المال العامل
-	(32,262)		مصاريف مدفوعة مقدماً
(886,015)	(239,260)		الذمم المدينة
17,915	29,146		الذمم الدائنة
59,954	(602)		ذمم دائنة-تأمينات رخص البناء
6,916	6,031		ذمم دائنة-ضريبة دخل رواتب الموظفين
41,156	(41,156)		شيكات صادرة مؤجلة
(28,382)	(28,152)		أتعاب نهاية الخدمة المدفوعة
<u>(1,118,229)</u>	<u>718,357</u>		صافي النقد الناتج من (المستخدم في) أنشطة التشغيل
			التغير في النقد والنقد المعادل
(1,118,229)	718,357		النقد والنقد المعادل في بداية السنة
1,300,626	182,397		النقد والنقد المعادل في نهاية السنة
<u>182,397</u>	<u>900,754</u>	5	

المدير المالي/رئيس قسم المحاسبة

رئيس البلدية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 7 جزءاً من هذه القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

1. عام

بلدة سلواد: هي إحدى البلديات الفلسطينية التي تتبع لمحافظة رام الله والبيرة وتقع بلدة سلواد إلى الشمال الشرقي من مدينة رام الله وعلى بعد ثلاثة عشر كيلو متراً منها، وعدد سكانها يزيد عن 7,500 نسمة حسب الإحصاء المركزي، وتمتد سلواد عمرانياً على مجموعة من التلال التي تعتبر جزءاً من مرتفعات جبال القدس، ويتراوح ارتفاعها بين (850-900 متر) فوق مستوى سطح البحر، لتواجه جبل العاصور شرقاً والذي يعتبر ثاني أعلى قمة في المنطقة الممتدة بين جبال الجليل شمالاً وجبال الخليل جنوباً، ولتشرف غرباً على الطريق التجاري القديم الذي ربط وما زال يربط شمالي فلسطين بوسطها وجنوبيها، و تقع عند خط تقسيم المياه بين الأودية المتجهة غرباً نحو السهل الساحلي والبحر المتوسط ومثيلتها المتجهة شرقاً إلى الأغوار ونهر الأردن.

بلدية سلواد (البلدية): هي مؤسسة خدمتية تتبع لمحافظة رام الله والبيرة وتقدم خدماتها للجمهور في مجالات متعددة ومن ضمنها: التنظيم والبناء، والمشاريع، والصحة وغيرها من الخدمات. تحتوي بلدية سلواد على العديد من الأقسام ومن ضمنها: قسم الهندسة والمشاريع، وقسم الصحة، والمالية وخدمات الجمهور التي تهدف إلى خدمة الجمهور في بلدة سلواد والتجمعات السكنية المحيطة بها. تم إقرار القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 من قبل إدارة البلدية بتاريخ 3 أيار 2026.

2. السياسات المحاسبية

1.2 أسس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية وفقاً للإيضاح رقم (2).
تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.
تم إعداد وعرض القوائم المالية بالشكل.

2.2 الأسس والتقديرات

إن إعداد القوائم المالية يتطلب من الإدارة استخدام عدة تقديرات وافتراسات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات وعرض الالتزامات المحتملة. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والافتراضات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات، وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.
إن التقديرات المتضمنة في القوائم المالية كانت على النحو التالي:

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة البلدية بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية علماً أن قيمتها تسجل ضمن المصاريف وفقاً للأساس النقدي.

تحديد مدة الإيجار للعقود مع خيارات التجديد والإلغاء

تحدد البلدية مدة الإيجار على أنها فترة الإيجار غير القابلة للإلغاء، إلى جانب أية فترات يغطيها خيار لتمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول أن يمارس، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد بشكل معقول عدم ممارسته.

تعتقد الإدارة أن التقديرات والافتراضات المستخدمة معقولة.

3.2 ملخص لأهم السياسات المحاسبية

تحقق الإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات عند تقديم الخدمة للجمهور وذلك وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

إيرادات التبرعات العينية

يتم الاعتراف بها من خلال القيمة العادلة عند استلامها.

تحقق المصاريف

يتم قيد المصاريف عند حدوثها وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

ضريبة الدخل

تعتبر البلدية مؤسسة غير هادفة للربح، لذلك فإن دخل البلدية غير خاضعة لضريبة الدخل، ولكن تقوم بتوريد ضريبة دخل رواتب الموظفين وكذلك اقتطاعات الخصم من المصدر إلى دائرة ضريبة الدخل-وزارة المالية والتخطيط.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكمة، إن وجدت. تشمل كلفة الممتلكات والمعدات الكلفة المتكبدة لاستبدال أي من مكونات الممتلكات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنشائية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الإيرادات والمصروفات والتغير في صافي الموجودات عند تحققها. يتم استهلاك الممتلكات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع. يتم شطب أي بند من الممتلكات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة اقتصادية متوقعة من استخدام البند أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند في قائمة الإيرادات والمصروفات والتغير في صافي الموجودات. تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها في السنوات اللاحقة، إن لزم الأمر.

العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى إلى الشيقل وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية، يتم إظهار أرباح أو خسائر فروقات العملة في قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات.

الموازنات التقديرية

يتم إعداد الموازنات التقديرية وذلك من خلال موقع وزارة الحكم المحلي الخاص بإعداد الموازنات التقديرية وحيث يتم إدخال النتائج الشهرية الفعلية أيضاً من خلال بوابة الموازنات الإلكترونية من أجل المقارنة ما بين النتائج الفعلية والموازنات التقديرية واحتساب الانحرافات بينهما.

تسجيل وضبط العمليات المالية وإعداد التقارير المالية والإدارية

تستخدم البلدية نظام محاسبي محوسب (برنامج الشامل المحاسبي) في تسجيل وضبط العمليات المالية المختلفة ومعالجتها محاسبياً وفق الأصول واستخراج العديد من التقارير المالية والمحاسبية.

مخصصات

يتم احتساب مخصصات عندما يترتب على البلدية التزامات (قانونية أو ضمنية) ناشئة عن أحداث سابقة على أن يكون من المرجح نشوء هذه الالتزامات وتوافر إمكانية تحديد قيمتها بشكل موضوعي.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل مقابل البضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

3. الأصول الثابتة

الأراضي	مباني وإنشاءات	البنية التحتية	أجهزة وأدوات مكتبية	أثاث ومفروشات	أنظمة الكهرباء	أنظمة وبرامج الحاسوب	حاويات وأدوات	سيارات وآلات	المجموع	
شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	شيقل	
41,407,022	12,206,799	3,144,937	294,265	59,800	63,740	11,750	327,880	1,100,000	58,616,193	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إضافات
41,407,022	12,206,799	3,144,937	294,265	59,800	63,740	11,750	327,880	1,100,000	58,616,193	الرصيد في 31 كانون الأول 2025

ملاحظة: لم يتمكن من عرض مجمع الاستهلاك المتراكم لكل مجموعة من مجموعات الأصول الثابتة، وذلك بسبب عدم وجود أرصدة منفصلة لمجمع الاستهلاك المتراكم على النظام المحاسبي.

4. الذمم المدينة

2024	2025	
شيقل	شيقل	
3,966,702	3,800,070	نمم مدينة-وزارة المالية والتخطيط
72,936	84,972	نمم مدينة-رسوم حرف وصناعات
24,848	27,963	نمم مدينة - يافطات
2,319,728	2,654,699	نمم مدينة-نفايات
103,818	98,999	نمم مدينة-إيجارات
56,320	58,730	نمم مدينة-الصرف الصحي
7,994	8,594	نمم مدينة-سيارة الإسعاف
410,997	442,614	نمم مدينة - ضريبة المعارف
43,797	69,759	نمم مدينة-متفرقة
7,007,140	7,246,400	

5. النقد والنقد المعادل

2024	2025	
شيقل	شيقل	
		النقد في الصندوق:
209	2	الصندوق الرئيسي
-	2,790	صندوق خدمات مكتب العرائض
209	2,792	
		أرصدة جارية لدى البنوك:
		البنك الوطني:
(2,460)	38,052	جاري البنك الوطني - شيقل
4,790	2,621	جاري البنك الوطني - دينار
203	9,079	جاري البنك الوطني - دولار
2,228	196	جاري البنك الوطني - يورو
38,400	24,893	البنك الوطني - دينار-تأمينات رخص البناء
1,444	1,764	البنك الوطني - شيقل-المعارف
9,444	1,850	البنك الوطني - شيقل-تقاعد الموظفين
1,943	26	البنك الوطني - ضريبة الأملاك
1,168	1,168	البنك الوطني - حجوزات المحاكم
57,158	79,648	
		بنك فلسطين:
29,419	(6,602)	جاري بنك فلسطين - شيقل
166	117,243	جاري بنك فلسطين - دينار
626	219,472	جاري بنك فلسطين - دولار
5,340	250,494	بنك فلسطين - شيقل-المعارف
1,168	1,168	بنك فلسطين - حجوزات المحاكم
79,189	40,216	حساب مشروع المستشفى-شيقل
5,808	5,063	حساب مشروع المستشفى-دولار
-	110,929	حساب تبرعات مشروع مجمع سلواد -دولار
1,305	49,167	بنك فلسطين -ضريبة الأملاك
2,008	31,165	حساب مشروع مجمع بلدية سلواد -شيقل
125,030	818,314	
182,188	897,962	
182,397	900,754	

6. الإيرادات

فيما يلي توضيح لبعض حسابات الإيرادات:

2025			
المجموع	الإيرادات غير المقبوضة	الإيرادات المقبوضة	
شيقل	شيقل	شيقل	
957,541	-	957,541	ضريبة الأملاك
1,062,974	520,161	542,813	رسوم النفايات الصلبة
61,065	23,462	37,603	رسوم الحرف والصناعات والمهن
500,300	146,298	354,002	ضريبة معارف
12,525	6,357	6,168	رسوم ورخص الياقطات
18,000	3,050	14,950	إيرادات الصرف الصحي
24,708	16,752	7,956	إيجارات ممتلكات البلدية
181,586	181,586	-	رسوم النقل على الطرق
56,550	600	55,950	رسوم سيارة اسعاف
2,875,248	898,265	1,976,983	

ملاحظة: بلغت المتحصلات النقدية من ضريبة الأملاك خلال العام 2025 مبلغ 1,305,759 شيقل، ومنها مبلغ 348,217 شيقل يتعلق بتحصيلات عن سنوات سابقة، وبذلك فإن الإيراد الذي يخص العام 2025 قد بلغ 957,541 شيقل.

2024			
المجموع	الإيرادات غير المقبوضة	الإيرادات المقبوضة	
شيقل	شيقل	شيقل	
918,063	413,468	504,595	ضريبة الأملاك
948,253	419,263	528,990	رسوم النفايات الصلبة
48,464	15,041	33,423	رسوم الحرف والصناعات والمهن
487,007	112,482	374,525	ضريبة معارف
11,119	5,334	5,785	رسوم ورخص الياقطات
21,640	5,760	15,880	إيرادات الصرف الصحي
32,996	12,898	20,098	إيجارات ممتلكات البلدية
206,385	206,385	-	رسوم النقل على الطرق
2,673,927	1,190,631	1,483,296	

7. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس البلدية أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة البلدية لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أدائها.

ملحق (1): تحليل الإيرادات.

الفرق		2024		2025		البيان
شيقل	النسبة	شيقل	النسبة	شيقل	النسبة	
						الأنشطة التشغيلية
						ضرائب على الممتلكات
						ضريبة الأملاك
39,478	22.46%	918,063	18.15%	957,541		
39,478	22.46%	918,063	18.15%	957,541		
						ضرائب ورسوم محلية
						رسوم النقل على الطرق
(24,800)	5.05%	206,386	3.44%	181,586		
(24,800)	5.05%	206,386	3.44%	181,586		
						رسوم الرخص والإجازات
						رسوم الحرف والصناعات والمهن
12,601	1.19%	48,464	1.16%	61,065		
290,254	21.34%	872,222	22.04%	1,162,476		رسوم رخص البناء
1,406	0.27%	11,119	0.24%	12,525		رسوم ورخص الياقطات
17,876	0.53%	21,730	0.75%	39,606		رسوم تصديق معاملات
(823)	0.35%	14,400	0.26%	13,577		رسوم مخطط موقع
2,547	0.02%	900	0.07%	3,447		رسوم العطاءات
323,861	23.70%	968,835	24.50%	1,292,696		
						رسوم النفايات الصلبة
						رسوم نفايات
114,721	23.20%	948,253	20.15%	1,062,974		
114,721	23.20%	948,253	20.15%	1,062,974		
						إيرادات من الخدمات
						رسوم سيارة اسعاف
(2,350)	1.44%	58,900	1.07%	56,550		
(3,640)	0.53%	21,640	0.34%	18,000		إيرادات الصرف الصحي
(2,052)	0.92%	37,452	0.67%	35,400		رسوم تحصيل ضرائب
129,715	1.32%	53,850	3.48%	183,565		رسوم الشوارع والأرصنة - مساهمة المواطنين
10,267	0.19%	7,607	0.34%	17,874		رسوم اشتراكات أخرى
131,940	4.39%	179,449	5.90%	311,389		
						استخدام الممتلكات والأموال والاستثمارات
						إيرادات من استثمارات - أسهم وسندات
107,965	0.00%	-	2.05%	107,965		
(8,289)	0.81%	32,996	0.47%	24,708		إيجارات ممتلكات البلدية
651	0.25%	10,149	0.20%	10,800		إيرادات من تضمين مشاريع وممتلكات
(16,150)	0.40%	16,150	0.00%	-		إيجارات أليات البلدية
22,687	0.06%	2,308	0.47%	24,995		إيرادات من بيع فضلات الطرق
106,865	1.51%	61,603	3.19%	168,468		

279,503	0.00%	-	5.30%	279,503	إيرادات غير مقيدة الاستخدام
229,381	6.47%	264,573	9.36%	493,954	إيرادات منح وهبات أجنبية
508,884	6.47%	264,573	14.66%	773,457	إيرادات منح وهبات محلية
إيرادات متنوعة					
6,236	0.39%	15,964	0.42%	22,200	إيرادات خدمات الهندسة
(33,464)	0.82%	33,464	0.00%	-	فروقات العملة
1,600	0.00%	-	0.03%	1,600	تعويضات حوادث السير والآلات
(1,210)	0.11%	4,510	0.06%	3,300	غرامات مختلفة
(26,839)	1.32%	53,938	0.51%	27,100	
1,174,110	88.09%	3,601,100	90.52%	4,775,210	مجموع إيرادات الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الائتمانية					
13,293	11.91%	487,007	9.48%	500,300	إيرادات ضريبة المعارف
13,293	11.91%	487,007	9.48%	500,300	مجموع إيرادات الأنشطة الائتمانية
1,187,403	100.00%	4,088,107	100.00%	5,275,510	مجموع إيرادات جميع الأنشطة

ملحق (2): تحليل المصاريف.

البيان	2024		2025	
	النسبة	شيقل	النسبة	شيقل
الأنشطة التشغيلية				
النفقات العامة- الرواتب والأجور والعلاوات				
رواتب أساسية		182,421	4.62%	210,638
أجور عمل اضافي		67,249	1.66%	75,554
رواتب دائمين غير مسكنين		292,772	4.86%	221,357
رواتب مؤقتين غير مسكنين		189,080	5.98%	272,420
مكافأة أعضاء المجلس		71,700	1.39%	63,327
مكافئات موظفين		8,800	0.23%	10,350
راتب رئيس الهيئة المحلية		90,000	1.89%	86,000
راتب نائب رئيس الهيئة المحلية		3,000	0.05%	2,332
أتعاب نهاية الخدمة		13,170	0.98%	44,869
علاوة طبيعة عمل		98,781	2.58%	117,381
علاوة غلاء المعيشة لموظفي البلدية		54,697	1.47%	66,839
علاوة اجتماعية		19,520	0.46%	20,800
علاوة مخاطرة		21,635	0.54%	24,385
علاوة ترقية		4,662	0.10%	4,722
بدل تنقل ثابت		18,376	0.81%	36,758
مصاريف تقاعد مترتبة على الهيئة المحلية لهيئة التقاعد		29,932	0.79%	35,968
رواتب المتقاعدين		148,188	3.27%	149,006
		1,313,982	31.67%	1,442,705
النفقات العامة- إدارية وعمومية				
زيوت ومحروقات مركبات ادارية		31,494	1.21%	55,045
تدريب وتطوير موظفين		1,500	0.05%	2,080
عمولات ومصاريف بنكية		3,002	0.07%	3,185
مصاريف محروقات للتفتة-للمقرات الإدارية		1,840	0.04%	1,680
مصاريف أتعاب مهنية واستشارية		12,700	0.12%	5,490
مصاريف استئجار مقرات ومرافق ادارية		8,016	0.11%	5,200
مصاريف اعلانات		3,580	0.06%	2,800
مصاريف انترنت واتصالات لاسلكية		8,844	0.23%	10,417
مصاريف بريد و هاتف		10,956	0.20%	8,985
مصاريف تأمينات		25,649	0.71%	32,241
مصاريف تشريفات وضيافة		21,598	0.48%	21,924
مصاريف تصوير طباعة وقرطاسية		11,331	0.22%	10,218
مصاريف خدمات مهنية		4,500	0.10%	4,500
مصاريف ديون المشكوك في تحصيلها		47,911	0.98%	44,649
مصاريف صيانة سيارات وقطع غيار		11,943	0.59%	27,048
مصاريف صيانة معدات مكتبية وأجهزة ادارية		16,320	0.49%	22,458
مصاريف قضائية		8,603	0.27%	12,281
مصاريف مياه-للمقرات الإدارية		968	0.02%	1,118
مصاريف كهرباء-للمقرات الإدارية		33,856	0.86%	39,225
مصاريف مواصلات وتنقلات داخلية		835	0.11%	4,814
مصاريف سفر وتنقلات خارجية		-	0.04%	1,696

1,400	0.00%	-	0.03%	1,400	خدمات مناسبات خاصة
15,736	0.47%	22,168	0.83%	37,904	مصاريف منافع أخرى
(1,975)	0.21%	9,799	0.17%	7,824	مصاريف تشغيلية - حسب الاحتياج
(1,530)	0.06%	3,000	0.03%	1,470	مصاريف علاقات عامة
238,158	0.00%	-	5.23%	238,158	مصاريف فروقات عملة
1,824	0.00%	-	0.04%	1,824	مصاريف إدارية متفرقة
3,063	0.00%	-	0.07%	3,063	مصاريف معالجة البيانات
43,920	0.00%	-	0.96%	43,920	هبات وتبرعات
5,190	0.00%	-	0.11%	5,190	لوازم اطفائية
(380)	0.01%	380	0.00%	-	هدايا الوفود الزائرة
357,016	6.35%	300,791	14.44%	657,807	

مجموع النفقات العامة

485,740	34.11%	1,614,773	46.11%	2,100,512	إدارة النفايات الصلبة
52,653	0.65%	30,758	1.83%	83,411	زيوت وشحوم ومحروقات جمع وإدارة النفايات الصلبة
(3,314)	0.78%	36,814	0.74%	33,500	صيانة النيات ومعدات جمع النفايات
(3,265)	1.36%	64,415	1.34%	61,150	صيانة وشراء حاويات
(27,065)	0.87%	41,057	0.31%	13,992	مصاريف جمع وإزالة النفايات
(5,909)	0.64%	30,085	0.53%	24,176	نفقات مكب النفايات
13,100	4.29%	203,129	4.75%	216,229	

(9,778)	0.44%	20,816	0.24%	11,038	الصحة والسلامة العامة
1,210	0.00%	-	0.03%	1,210	صيانة المراحيض والمجاري العامة
(200)	0.00%	200	0.00%	-	التخلص من الكلاب الضالة
(8,768)	0.44%	21,016	0.27%	12,248	مبيدات حشرية

(1,093)	0.37%	17,389	0.36%	16,296	الأشغال العامة والهندسة والميكانيك
(1,000)	0.11%	5,000	0.09%	4,000	استشارات هندسية
174,300	0.67%	31,935	4.53%	206,235	الباقيات والإشارات
(51,694)	6.96%	329,303	6.09%	277,609	صيانة الأبنية
70,183	0.50%	23,479	2.06%	93,662	صيانة وترقيع طرق وشوارع
4,268	0.00%	-	0.09%	4,268	صيانة الجدران الإستنادية
47,757	0.53%	25,115	1.60%	72,872	صيانة وتطوير البلدة القديمة
(1,288)	0.30%	14,400	0.29%	13,112	لوازم الإنارة
59,625	0.05%	2,375	1.36%	62,000	مصاريف استئجار الآليات
16,980	0.00%	-	0.37%	16,980	عدد ولوازم هندسية
(2,500)	0.05%	2,500	0.00%	-	إزالة مياه الأمطار
315,538	9.54%	451,496	16.84%	767,034	تعويضات عن المشاريع العامة

-	0.08%	3,660	0.08%	3,660	التخطيط وتطوير المجتمع
-	0.08%	3,660	0.08%	3,660	رسوم اشتراكات في مؤسسات محلية ودولية

2,680	0.00%	-	0.06%	2,680	خدمات حضارية وثقافية
2,680	0.00%	-	0.06%	2,680	لوازم زراعية

خصومات نقدية ممنوحة

خصومات نقدية - الحرف والصناعات والمهن
خصومات نقدية - الياقظات والإعلانات
خصومات نقدية - الصرف الصحي
خصومات نقدية - المسققات
خصومات نقدية - النفايات

(7,849)	0.17%	7,849	0.00%	-
800	0.01%	418	0.03%	1,218
420	0.00%	-	0.01%	420
6,952	0.00%	-	0.15%	6,952
243	3.11%	147,050	3.23%	147,292
565	3.28%	155,317	3.42%	155,882

مصاريف الاستهلاك

مباني وإنشاءات
البنية التحتية
أثاث ومفروشات
حاويات وأدوات

(482)	3.73%	176,452	3.86%	175,970
(3)	0.02%	963	0.02%	960
(1)	0.01%	342	0.01%	341
(280)	2.16%	102,329	2.24%	102,049
(766)	5.92%	280,086	6.13%	279,320

مصاريف شراء الأصول الثابتة

مباني وإنشاءات
البنية التحتية
أنظمة وبرامج حاسوب
أجهزة وأدوات مكتبية
أثاث ومفروشات

(229,598)	12.85%	608,496	8.32%	378,898
(833,159)	19.81%	937,942	2.30%	104,783
(21,359)	0.55%	26,117	0.10%	4,758
102,609	0.37%	17,563	2.64%	120,172
25,720	0.00%	-	0.56%	25,720
(955,788)	33.59%	1,590,119	13.92%	634,331

(147,699)	91.25%	4,319,595	91.58%	4,171,896
------------------	---------------	------------------	---------------	------------------

مجموع مصاريف الأنشطة التشغيلية

الأنشطة الائتمانية

مصاريف الأنشطة الائتمانية

مصاريف صيانة وتحسين المدارس
مصاريف التعليم المساند
مصاريف أمن وحراسة
مصاريف حوافز ومكافآت موازنة المعارف
خصومات نقدية - ضريبة المعارف
مصاريف متفرقة معارف

(60,298)	5.45%	258,180	4.34%	197,882
8,234	0.08%	3,966	0.27%	12,200
1,200	0.14%	6,600	0.17%	7,800
(2,052)	0.79%	37,452	0.78%	35,400
(2,673)	2.10%	99,635	2.13%	96,963
24,961	0.18%	8,311	0.73%	33,271
(30,628)	8.75%	414,144	8.42%	383,516

(178,327)	100.00%	4,733,739	100.00%	4,555,412
------------------	----------------	------------------	----------------	------------------

مجموع مصاريف جميع الأنشطة

ملحق (3): ملخص مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة التقديرية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

الإحراف	الموازنة	الفعلي	
2025	2025	2025	
شيقل	شيقل	شيقل	
			الإيرادات
			الأنشطة التشغيلية
(642,459)	1,600,000	957,541	ضرائب على الممتلكات
(448,414)	630,000	181,586	ضرائب ورسوم محلية
195,696	1,097,000	1,292,696	رسوم الرخص والإجازات
456,974	606,000	1,062,974	رسوم النفايات الصلبة
91,389	220,000	311,389	إيرادات من الخدمات
(35,532)	204,000	168,468	استخدام الممتلكات والأموال والاستثمارات
(136,543)	910,000	773,457	إيرادات غير مقيدة الاستخدام
(2,900)	30,000	27,100	إيرادات متنوعة
(521,790)	5,297,000	4,775,210	مجموع إيرادات الأنشطة التشغيلية
(34,700)	535,000	500,300	إيرادات الأنشطة الائتمانية
(556,490)	5,832,000	5,275,510	مجموع إيرادات جميع الأنشطة
			المصاريف
			الأنشطة التشغيلية
(173,954)	1,616,659	1,442,705	النفقات العامة-الرواتب والأجور والعلاوات
206,807	451,000	657,807	النفقات العامة- إدارية وعمومية
32,853	2,067,659	2,100,512	
(28,771)	245,000	216,229	مصاريف إدارة النفايات الصلبة
(66,752)	79,000	12,248	مصاريف الصحة والسلامة العامة
(255,209)	1,022,242	767,034	مصاريف الأشغال العامة والهندسة والميكانيك
(7,340)	11,000	3,660	مصاريف التخطيط وتطوير المجتمع
(53,320)	56,000	2,680	مصاريف خدمات حضارية وثقافية
155,882	-	155,882	خصومات نقدية ممنوحة
279,320	-	279,320	مصاريف استهلاك الأصول الثابتة
(1,220,669)	1,855,000	634,331	مصاريف شراء الأصول الثابتة
(1,196,858)	3,268,242	2,071,384	
(1,164,005)	5,335,901	4,171,896	مجموع مصاريف الأنشطة التشغيلية
(106,484)	490,000	383,516	مصاريف الأنشطة الائتمانية
(1,270,489)	5,825,901	4,555,412	مجموع المصاريف من جميع الأنشطة
713,999	6,099	720,098	التغير في صافي الموجودات